**LƯU ĐỒ THẨM QUYỀN PHÊ DUYỆT**

1. **LƯU ĐỒ:**

**Không đủ điều kiện**

**2. Chủ tịch Công ty thành viên**

**Không đủ điều kiện**

**3. TGĐTập Đoàn**

**Xem xét/**

**Phê duyệt**

**7. Quyết định**

**4. Phòng/Ban chuyên môn TĐ**

**Tư Vấn/Thẩm định**

**8. Thi**

**hành**

**Không đủ điều kiện**

**Đủ điều kiện**

**5. HĐQT Tập Đoàn Xem xét/**

**Phê duyệt**

**6. Uỷ ban chuyên môn HĐQT**

**Tư Vấn (Nếu có)**

1. **MÔ TẢ CHI TIẾT:**

| **STT** | **Tên bước** | **Mô tả** | **Người**  **thực hiện** | **Nhận báo cáo** | **Tài liệu**  **Liên quan** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Lập báo cáo, đề xuất định hướng, chính sách…. | Căn cứ theo tình hình hoạt động của Công ty thành viên, lập các báo cáo theo quy định; đề xuất chiến lược kinh doanh; đề xuất chiến lược đầu tư; đề xuất các chính sách …. | Tổng Giám Đốc |  | * Quy chế Chủ tịch Công ty; * Quy chế Ban Điều Hành Cty. * Cơ cấu phân cấp ủy quyền. * Quy chế Quản trị giữa Tập đoàn và Công ty Thành viên |
|  | Xem xét | Xem xét các vấn đề do TGĐ đề xuất và cho ý kiến trình cấp trên hoặc chuyển lại TGĐ nếu đề xuất không đủ điều kiện phê duyệt. | Chủ tịch Công ty | Người đại diện | * Quy chế Chủ tịch Công ty; * Quy chế Ban Điều Hành Cty * Cơ cấu phân cấp ủy quyền. * Quy chế Quản trị giữa Tập đoàn và Công ty Thành viên |
|  | Xem xét/ Phê duyệt | * Xem xét các vấn đề do TGĐ đề xuất và cho ý kiến trình lên CT HĐQT Tập đoàn hoặc chuyển lại Chủ tịch công ty nếu đề xuất không đủ điều kiện phê duyệt. * Phê duyệt các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định | Tổng Giám Đốc Tập Đoàn | VP TGĐ | * Quy chế Chủ tịch Công ty; * Quy chế Ban Điều Hành Tập Đoàn. * Cơ cấu phân cấp ủy quyền. * Quy chế Quản trị giữa Tập đoàn và Công ty Thành viên |
|  | Tư Vấn/ Thẩm Định | * Giúp Tổng Giám Đốc Tư Vấn/Thẩm định các vấn đề do Chủ tịch Công ty thành viên đề xuất | Phòng/Ban chuyên môn của Tập Đoàn | Phòng/Ban chuyên môn | * Quy chế Ban Điều Hành Tập Đoàn. * Cơ cấu phân cấp ủy quyền * Quy chế Quản trị giữa Tập đoàn và Công ty Thành viên |
|  | Xem xét/ Phê duyệt. | * Phê duyệt các đề xuất đủ điều kiện thi hành. * Cho ý kiến và chuyển lại TGĐ Tập Đoàn nếu đề xuất chưa đủ điều kiện. | Chủ tịch HĐQT Tập Đoàn | VP HĐQT | * Quy chế Ban Điều Hành Tập Đoàn. * Cơ cấu phân cấp ủy quyền * Quy chế HĐQT Tập đoàn. * Quy chế Quản trị giữa Tập đoàn và Công ty Thành viên |
|  | Tư vấn/ Thẩm định | * Giúp Chủ tịch HĐQT Tư Vấn/Thẩm định các vấn đề do Chủ tịch Công ty thành viên đề xuất | Ủy ban Chuyên môn HĐQT ( Nếu có) | VP HĐQT | * Quy chế HĐQT Tập đoàn. * Cơ cấu phân cấp ủy quyền * Quy chế Quản trị giữa Tập đoàn và Công ty Thành viên |
|  | Ra quyết định | Ra các quyết định đã được phê duyệt theo thầm quyền:   * Phê duyệt của Chủ tịch Công ty thành viên. * Phê duyệt của TGD Tập Đoàn. * Phê duyệt của HĐQT | HĐQT/  TGĐTập đoàn | VPHĐQT  /VPTGĐ | * Quy chế HĐQT Tập đoàn * Quy chế Ban Điều Hành Tập đoàn * Quy chế Chủ tịch Công ty thành viên; * Bảng cơ cấu phân quyền. * Quy chế Quản trị giữa Tập đoàn và Công ty Thành viên |
|  | Thi hành quyết định | Thực thi các quyết định đã được phê duyệt | Tổng Giám Đốc Công ty Thành viên & Các phòng ban liên quan. | CT/TGĐ công ty thành viên/Người đại diện | * Quy chế Chủ tịch Công ty; * Quy chế Ban Điều Hành công ty |